

医 改 信 息

第 21 期 总第 100 期

山西省深化医药卫生体制改革小组办公室

2019 年 11 月 19 日

完善现代医院管理制度 加快健康长治建设

长治市高度重视医改工作,坚持问题导向、创新工作机制、加大资金投入、夯实基层基础,城乡居民基本医疗保险全面覆盖,县乡村医疗机构全面达标,新增 5 所三级甲等医院;县域内医疗机构就诊率 82.3%,城乡居民总签约率 54.1%,重点人群签约率 77.6%;积极开展贫困人口大病市级集中救治,深化医改工作取得一定成效。

一、坚持政府主导

2018 年 12 月以来,长治市人民医院、和济医院、潞安医院先后被确定为全国、全省现代医院管理制度试点单位。按照权责清

晰、管理科学、治理完善、运行高效、监督有力的目标要求，长治市出台建立现代医院管理制度实施方案，坚持政府主导、医院主抓、市县联动、部门配合、统筹推进，并将试点工作列入 2019 年重大改革台账管理事项，纳入“13710”督办系统。在工作推进中，持续加大财政投入，近三年市县两级累计投入 12 亿元，建成市医院、市二院综合楼、市妇幼保健院改建等一批重点基础设施，为建设现代医院管理制度奠定坚实基础。

二、抓好重点任务

一是不断完善管理机制，市直三级甲等医院全面落实党委领导下的院长负责制，分设党委书记、院长，增设总会计师职数，配齐配强领导班子，试点医院全部制定了符合医院发展改革实际的章程，全部实现了后勤服务社会化管理，在全部科室设立党支部。二是全面推进专家治院，以医疗质量安全为核心，试点医院全部组建了安全管理、药事管理等 15 个专业委员会，对医院管理实行科学化论证，对重大病情实行专业化会诊。三是加快推进分级诊疗建设，组建城市医疗集团，长治市人民医院成建制托管潞州区人民医院、和平医院成建制托管上党区人民医院，整合四级医疗资源，促进优质医疗资源下沉，实现多层次双向转诊，方便群众就诊，减轻群众负担。四是大力开展便民惠民服务，运用互联网技术，扩展预约挂号渠道，优化就医流程，开展白内障等日间手术病种，降低了患者平均住院日，减少了患者医疗费用。在试点医院建成远程医学中心，向上联通 301 医院等国内知名医院，向下对县、

乡基层医疗机构实施精准帮扶,以信息化建设让群众足不出户享受三级甲等医院医疗服务。特别是试点医院积极投身脱贫攻坚主战场,今年以来集中救治大病患者近 6000 人,为 2000 余名贫困患者实施了免费白内障手术,义诊 1.7 万人次。五是创新人才引进培养机制,出台深化人才发展体制机制改革实施意见,采取“一事一议”的办法直接聘用医院急需紧缺人才 200 余名,为 120 名人才提供拎包入住“人才公寓”,市财政奖励 65 名卫生健康领域“三晋英才”111 万元;试点医院细化专业分科,优化学科结构,开展“中心化”建设,选派骨干医师参加国外研修项目,促进人才梯队建设,缩短重症患者救治时间,大幅提高抢救成功率。六是积极推进薪酬制度改革,在两个市级、16 个县级公立医院开展薪酬制度改革试点,实行编制内外人员同岗同薪同待遇,推行年薪制、协议工资制,试点医院医务人员年收入平均增长 10.8%。七是全面加强财务资产管理,市直三级甲等医院全部成立预算管理委员会,制定医保总额指标控费方案,药品支出占比大幅下降,医疗服务收入占比逐步提高。八是健全医院内部监督制度,将医德表现与医务人员晋职晋级、评优评先直接挂钩,实行“一票否决”。

三、发挥示范效应

改革充分发挥高等级医疗机构集中力量看大病的作用,国家试点长治市人民医院,前三季度三、四级手术增长 26.2%,患者平均住院日减少 0.6 天,患者住院平均费用减少 112 元。以此带动,今年全市又有 6 所医院入选国家全面提升县级医院综合能力第

二阶段试点，占全省入选医院的 **18%**，全市所有三级甲等医院实行了临床路径管理，全市二级以上公立医院开设了 **1** 元便民门诊，全市公立医院医疗服务收入占比提高至 **29.3%**，药占比降低至 **29.5%**。

抄送：省深改领导小组组长、副组长；省医改领导小组组长、副组长。

分送：省委办公厅、省人大常委会办公厅；省政府办公厅、省政协办公厅；省医改领导小组成员单位；各市医改办组长、各市医改办；省卫生计生委各领导、各相关处室、委直各单位。

(共印 **80** 份)